

11^{ème} CONGRÈS INTER RÉGIONAL

DE LA FÉDÉRATION HOSPITALIÈRE DE FRANCE

NOUVELLE-AQUITAINE - OCCITANIE

9 ET 10
NOV. 2017

ESPACE ENCAN
LA ROCHELLE

L'Hôpital : une nouvelle épopée humaine



PROGRAMME
2^{ÈME} ANNONCE



www.congres-interregional-fhf.com



L'Hôpital : une nouvelle épopée humaine

Éditorial

Belle et rebelle, La Rochelle, cité maritime ouverte sur le large, accueillera le 11^{ème} Congrès des Fédérations Hospitalières Nouvelle-Aquitaine et Occitanie les 9 et 10 novembre 2017 autour du thème :

« L'Hôpital : une nouvelle épopée humaine »

« Les hôpitaux et établissements médico-sociaux prennent soin de nous, nous devons prendre soin d'eux ». Le titre de la plateforme politique de la Fédération Hospitalière de France résume à lui seul l'ambition que nous devons collectivement porter au sein des établissements de santé et médico-sociaux. Valoriser et soutenir celles et ceux qui font vivre le service public hospitalier, mieux prendre en compte et reconnaître l'initiative individuelle et collective : voici des objectifs concrets au service de cette ambition.

Prendre soin des professionnels de santé, c'est non seulement leur offrir le meilleur environnement de travail possible, mais aussi saluer leur investissement quotidien dans un contexte où les efforts demandés n'ont jamais été aussi élevés.

La mise en place des GHT doit être l'opportunité de construire un projet territorial dont la dimension humaine constituera un facteur essentiel de réussite. Dans cette perspective, l'attention particulière portée sur la qualité des relations sociales et professionnelles, au contenu et à l'organisation du travail, aux possibilités de parcours professionnel offertes à chacun, représente un enjeu majeur.

L'hôpital public s'inscrit dans une histoire chargée de conquêtes majeures : progrès spectaculaires de la médecine, droits des patients et modernisation des organisations hospitalières. Le défi de demain pour les professionnels de santé et les managers est de donner du sens à l'action commune dans un contexte territorial élargi. Guidé par le désir de placer le patient au cœur des projets, il faudra inventer des nouveaux modes de fonctionnement entre les différentes disciplines, développer les pratiques collaboratives, mettre en place de nouveaux modes de rémunération,... Il faudra également intégrer de l'humanisation dans la relation soignant patient avec l'utilisation des nouvelles technologies numériques, de la télémédecine, comme celle de l'intelligence artificielle.

L'hôpital est engagé dans des changements profonds qui ne sauraient se faire sans les professionnels de santé et les usagers. Il appartient aux acteurs du système de santé de redonner du sens à leur action pour écrire une nouvelle page de cette épopée humaine.

François Chollet,
Président de la FHF
Occitanie

Geneviève Darrieussecq,
Présidente de la FHF
Nouvelle-Aquitaine

Vincent Delivet,
Délégué régional de la FHF
Nouvelle-Aquitaine

Michel Thiriet,
Délégué régional de la FHF
Occitanie



Comité scientifique et d'organisation

FHF NOUVELLE-AQUITAINE

121 rue de la Béchade - CS81285 - 33076 Bordeaux cedex - Tél. 05 33 57 80 21 - sylvie.lascaud-thomasson@chu-bordeaux.fr

Ariane DE CARHEIL

Béatrice COLOMB

Vincent DELIVET

Maryse DELIBIE

Véronique DEMAISON

Jean-Pierre DEWITTE

Dr Jean-Marc FAUCHEUX

Dr Thierry GODEAU

Fabienne GUICHARD

Sylvie LASCAUD THOMASSON

Sandrine LE GUENNEC

Sophie MARTAGEIX

Corinne MOTHES

Alain MICHEL

Tam NGUYEN

Dr Sylvie PERON

Directrice des affaires générales, CHU de Poitiers

Directrice, EHPAD de Marans

Délégué régional FHF Nouvelle-Aquitaine,
Directeur, CH de Brive

Directrice, CHIC Ribérac Dronne, Double

Directrice, EHPAD de Couzeix, Nieul et Panazol

Président, Conférence nationale des DG de CHU,
Directeur général, CHU de Poitiers

Président, Conférence régionale des PCME de CH,
Président de la CME, CH d'Agen

Président, Conférence nationale des PCME de CH,
Président de la CME, CH de La Rochelle

Directrice, CH de Saint-Yrieix, La Perche

Secrétaire, FHF Nouvelle-Aquitaine

Permanente, FHF Nouvelle-Aquitaine

Directrice des finances, CH de Brive

Directrice, CH de Bergerac

Directeur, CH de La Rochelle

Directeur de l'IFSI, CH de Libourne

Présidente de CME, CH Henri Laborit, Poitiers

FHF OCCITANIE

Parc Club 12 du Millénaire - 1025 rue Henri Becquerel - 34000 Montpellier - Tél. 04 67 50 22 20 - fhf.occitanie@fhf.fr

Gil CHAMPETIER

François CHOLLET

Dr Jean-Emmanuel DE LA COUSSAYE

Christine DIEBOLT

Christian DUBLE

Thomas LE LUDEC

Dr Nicolas LONGEAUX

Clarisse MOLINA

Eric PONCE

Michel THIRIET

Directeur, EHPAD Saint-Jacques de Villemur-sur-Tarn

Président, FHF Occitanie

Vice-Président, FHF Occitanie, Président de CME,
CHU de Nîmes

Directrice, CH de Saint-Gaudens, Hôpitaux de Luchon

Directeur, CH de Castelnaudary

Vice-Président, FHF Occitanie, Directeur général,
CHU de Montpellier

Président de CME, CH de Saint-Gaudens

Adjointe au Délégué Régional, FHF Occitanie

Directeur, EHPAD Jean Périquier de Montpellier

Délégué régional, FHF Occitanie



Jeudi 9 novembre

Matin

9h30 **Accueil des participants**

10h00 - 12h00 SESSIONS MÉTIERS

Modérateurs :

Salle Eider

FINANCES

Avec le soutien de



Elodie COUAILLIER, Directrice des affaires médicales, des finances et des affaires générales, CH de Niort
Serge ROULET, Directeur Délégué, Affaires Financières, Contrôle de Gestion, CH de Dax
Après 3 ans et 3 vagues successives, le recul est suffisant pour faire un premier bilan de la certification des comptes des centres hospitaliers : quels enjeux et quel impact sur les structures ? Quels axes de travail majeurs en retenir ? Quelles améliorations continues porter ou engager en vue d'une fiabilisation dans tous les établissements ? Quelles perspectives avec la mise en place des GHT et les réformes à venir ?

Réformes en cours et perspectives

Dr Sandra GOMEZ, Chef de projet médico-économique, Pôle Finances et Banque de données, FHF

Point d'étape sur la certification des comptes :

avec la participation d'établissements dans différentes vagues (1,2,3)

Catherine LONQUETY, Directeur adjoint, Groupe Hospitalier La Rochelle Ré Aunis
Guillaume BELLICCHI, Directeur des Affaires Financières, CH Périgueux
Didier FOUCHER, Directeur adjoint des Affaires Financières, CH Mont-de-Marsan
Christine ANGLADE, Directrice adjointe, CHS des Pyrénées Pau
Thierry MOUGIN, Administrateur des Finances Publiques, Adjoint au directeur du pôle Gestion Publique DRFIP d'Aquitaine et du département de la Gironde
Adrien MERCIER, Correspondant certification des comptes, ARS Nouvelle-Aquitaine
Christian LIBEROS, Directeur associé, KPMG

Comptabilités et gestions financières des groupements :

quelles perspectives d'évolution avec le CR G

Carole GLEYZES, Directrice administrative et financière, CH de Thuir

Modérateur :

Salle les Baleines

PRÉSIDENT DE CME

Avec le soutien de



Dr Thierry GODEAU, Président, Conférence nationale des PCME de CH, Président de CME, CH La Rochelle

L'année 2017 a été l'occasion du lancement d'un vaste chantier sur la qualité de vie au travail et le management médical. Cette session sera ainsi l'occasion de faire deux retours d'expériences sur d'une part, la création d'une cellule de médiation médicale (Groupe Hospitalier La Rochelle-Ré-Aunis) et d'autre part, la réalisation d'entretiens individuels professionnels entre pairs (CH Bayonne). Les projets médicaux partagés des GHT ont été élaborés au 1^{er} juillet 2017. Mais au-delà de leur rédaction, c'est surtout la dynamique qui se crée autour des coopérations inter-établissements au service de la qualité des soins et de l'amélioration du maillage territorial qui est le facteur prépondérant. Deux GHT viendront témoigner des leviers mais aussi des freins auxquels ils sont confrontés dans leur quotidien.

Projet social médical et qualité de vie au travail

Cellule de médiation – CH La Rochelle

Dr Thierry GODEAU, Président, Conférence nationale des PCME de CH, Président de la CME, CH de La Rochelle

Dr Patrick BENDIMERAD, Vice-président de la Cellule médiation, CH de La Rochelle

Entretiens professionnels médicaux annuels – CH Bayonne

Dr Benoît OUI, Président de la CME, CH de Bayonne

GHT : Quelles dynamiques ? Trois exemples

GHT Haute Garonne/Tarn Ouest /Loire Atlantique (psychiatrie et somatique)

Dr Radoine HAOUI, Président de la CME, CH Gérard Marchant, Toulouse

Dr Nicolas LONGEAUX, Président de la CME, CH de Saint-Gaudens

Michel GRINAND, Président de la CME, CH St Nazaire

Circuit Ville-Hôpital

Ibrahima SIDIBE, Directeur stratégie de développement, Medasys

Jeudi 9 novembre

Matin

Modératrice :

Salle Héron

LE PATIENT CONNECTÉ

Ariane de CARHEIL, Directrice des affaires générales,
CHU de Poitiers

Avec le soutien de



Alors que la pratique traditionnelle de la médecine repose sur une présence physique du médecin auprès de son patient, les nouvelles technologies de l'information et de la communication rendent possible une prise en charge à distance, supprimant les contraintes de déplacements tant pour les patients que pour les professionnels de santé. La e-santé, dont fait partie la télémédecine et l'usage des outils connectés, contribue ainsi à la continuité et à la permanence des soins tout en améliorant la qualité du service rendu aux patients. Aujourd'hui, les difficultés de mise en œuvre résident moins dans la technique que dans l'usage qui en est fait. Afin d'éviter les écueils, les intervenants de cette session métier nous offrent leur regard pratique et critique sur des outils existants.

Télémédecine et e-santé : où en est on en 2017 ?

Mickaël CHALEUIL, Président de l'Association « Agir Pour La Télémédecine »,
Co-directeur du DU de télémédecine, Université de Bordeaux

Retour d'expériences sur la télémédecine : 1000 téléconsultations à Bordeaux

Pr Nathalie SALLES, Responsable du Pôle de Gériatrie Clinique, CHU de Bordeaux

La communication avec le patient et son cercle de soin : de la prise de RDV à son espace en ligne personnel sur le GHT.

Le patient malade chronique et son parcours au sein du territoire : retour sur les projets Territoire de Soins Numériques (XL-Ens Nouvelle Aquitaine et OIIS Océan Indien).

Télémédecine et solutions mobiles :

2 innovations de rupture qui peuvent changer le quotidien dans les GHT.

Christophe BOUTIN, Président de Maincare

Etat des lieux des technologies existantes et à venir

Mickaël CHALEUIL, Président de l'Association « Agir Pour La Télémédecine »,
Co-directeur du DU de télémédecine, Université de Bordeaux



Jeudi 9 novembre

Matin

Modérateur :

**Auditorium
M. Crépeau**

« LIBERTÉ D'ALLER ET VENIR EN EHPAD : MYTHE OU RÉALITÉ ? »

Eric PONCE, Directeur, EHPAD Jean Peridier de Montpellier

« La liberté d'aller et venir est un droit inaliénable de la personne humaine. Dans une démocratie qui assure à ses citoyens les droits fondamentaux des personnes, tout doit être mis en œuvre pour favoriser l'exercice de ce droit » (Conférence de consensus - Novembre 2004 - Texte des recommandations).

La loi d'adaptation de la société au vieillissement, et notamment son article 92, a posé le principe d'une annexe au contrat de séjour qui définit les mesures particulières à prendre pour soutenir l'exercice de la liberté d'aller et venir des résidents dans les EHPAD. Cette annexe implique une notice explicative à l'attention des professionnels et un modèle type d'annexe au contrat de séjour. Si elle reconnaît le droit de se mouvoir et de se déplacer d'un endroit à l'autre, les établissements sont cependant parfois contraints de limiter ce droit pour des questions de sécurité. Comment concilier ce principe et les exigences de sécurité à apporter aux résidents vulnérables ? Quels sont les compromis acceptables, les règles en la matière ou les initiatives notables qui ont pu apporter des réponses équilibrées à des principes qui s'opposent parfois ?

Point de vue du juriste

Mtre Delphine JAAFAR, Cabinet Vatié, Paris

Point de vue terrain – directeur d'EHPAD : exposé des dispositifs existants

Céline BIGEAU, Directrice des EHPAD "les Châtaigniers" de Chauvigny et "la Brunetterie" de Sèvres-Anxaumont

Point de vue du représentant du défenseur des droits ?

Sarah DOSZLA, Juriste, "Défenseur des droits"

Point de vue d'un représentant des usagers

Elisabeth HERVY, Limoges





Jeudi 9 novembre

Après-midi

12h00 - 13h30 OUVERTURE OFFICIELLE DU CONGRÈS

Auditorium
M. Crépeau

Visite officielle et cocktail au cœur de l'exposition

13h30 - 14h15 ALLOCUTIONS OFFICIELLES

Auditorium
M. Crépeau

Allocutions de bienvenue
Discours officiels

Frédéric VALLETOUX, Président de la FHF

Michel LAFORCADE, Directeur général, ARS Nouvelle-Aquitaine

Xavier BONNEFONT, Vice-président, FHF Nouvelle-Aquitaine, Maire d'Angoulême

14h15 - 15h30 LE MANAGEMENT BIENVEILLANT

Auditorium
M. Crépeau

Gaël CHÂTELAIN, Conférencier, écrivain et consultant

Bob est le pire manager que la planète entreprise ait jamais (su)porté. Et pourtant, en y regardant bien, il n'est pas si compliqué de le transformer en collaborateur bienveillant, plus efficace, plus attentif aux autres et... surtout : plus zen. Cette conférence donne des pistes très concrètes pour améliorer son quotidien en entreprise que l'on soit manager ou managé.

Live-tweet : #FHFLaRochelle2017

15h30 - 16h00 Pause et visite de l'exposition

16h00 - 17h30 REGARDS CROISÉS SUR LES NOUVELLES DYNAMIQUES TERRITORIALES

Modérateur : Stéphane BÉCHAUX, Journaliste, Animateur

Auditorium
M. Crépeau

La création des Agences régionales de santé (ARS) est le fruit d'une longue évolution administrative, débutée dans les années 1970 avec la carte sanitaire. Toutefois, la loi HPST de 2009 a mis en oeuvre une réforme d'une ampleur inédite. En regroupant sept services ou organismes de statuts divers dans un unique établissement public, elle visait trois objectifs principaux : garantir davantage d'efficacité, notamment pour assurer le respect de l'Ondam, assurer le décloisonnement des prises en charge et surtout renforcer la territorialisation des politiques sanitaires.

En juillet 2016, la mise en place de 135 Groupements hospitaliers de territoires (GHT), nouveau mode de coopération entre les établissements publics de santé à l'échelle d'un territoire, a introduit de nouvelles dynamiques entre les acteurs du monde de la santé. Chacun doit aujourd'hui trouver sa place dans des territoires parfois recomposés.

Le débat est posé entre représentants des ARS, établissements de santé et élus.

- Grand témoin, Établissement de santé
Jean-Pierre DEWITTE, Président, Conférence nationale des DG de CHU, Directeur général, CHU de Poitiers
- Grand témoin, ARS
Paul CASTEL, Ancien directeur, ARS PACA
- Grand témoin, Communauté médicale
Dr Thierry GODEAU, Président de la conférence nationale des PCME de CH, Président de CME, CH de La Rochelle
- Gérard BAPT, Ancien député Haute Garonne

Live-tweet : #FHFLaRochelle2017

20h30

Soirée du Congrès à l'Espace ENCAN
Inscription obligatoire

Avec le soutien de





Vendredi 10 novembre

9h00

Accueil des participants

9h30 - 11h00

ATELIERS

ATELIER 1

Modérateur :

Salle les Baleines

LAÏCITÉ ET SOINS

Michel THIRIET, Délégué régional, FHF Occitanie

Le principe de laïcité prévaut à l'hôpital. La liberté de conscience et de religion, l'égalité des citoyens et la neutralité des services publics fondent le principe de laïcité mais peuvent aussi créer des incompréhensions dans la relation soignant-soigné. Or, il n'y a de soin efficace que dans l'adhésion et le respect des personnes.

Quatre approches complémentaires seront soumises à débat :

Témoignage de situations de soins complexes et pourtant compatibles avec le respect du principe de laïcité

Dr Jean THEVENOT, Président du Conseil Départemental de l'Ordre des Médecins de Haute-Garonne, Co-auteur du guide « Soins et Laïcité au quotidien »

Eclairage d'application du guide dans les établissements

Marie-Pierre LABERNADIE, Coordonnatrice générale des soins et des parcours de santé, CH d'Oloron Sainte-Marie

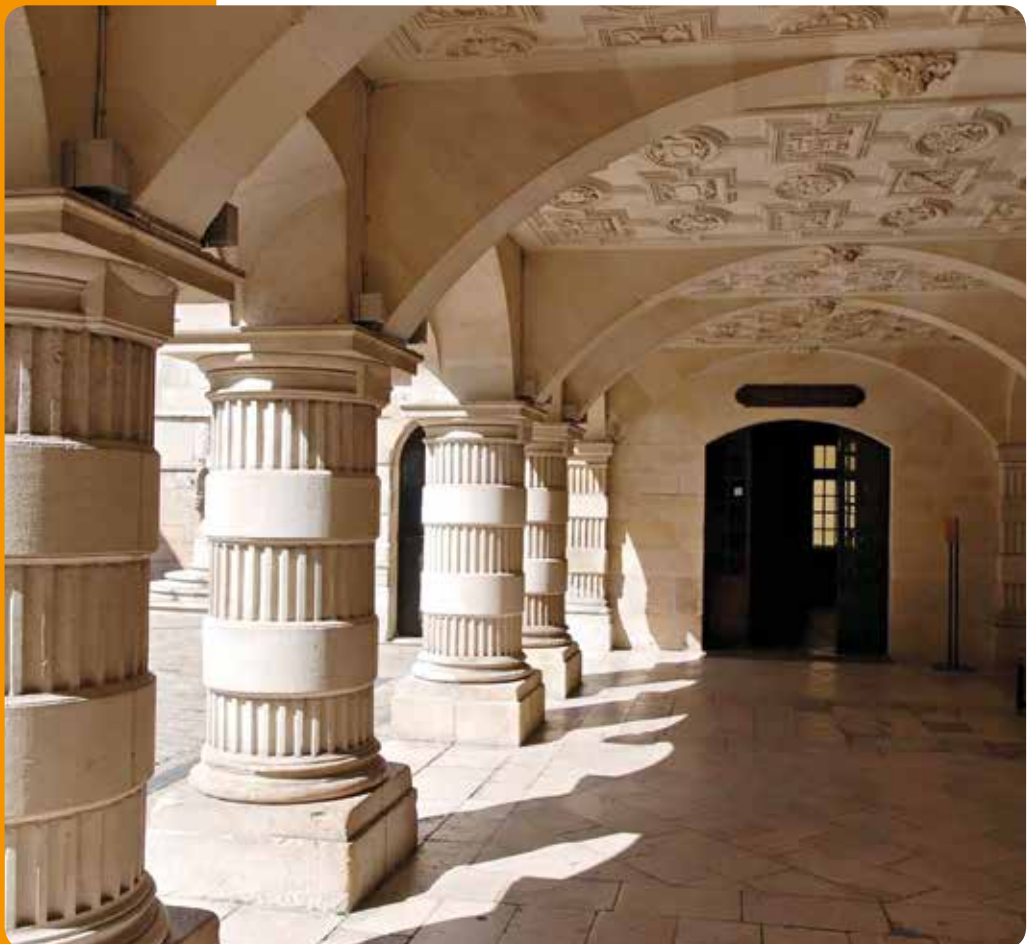
Catherine HARDY, Coordonnatrice générale des soins, CH de Tarbes et Lourdes

Aspect sociologique et interrogation autour de la relation soignant-soigné sous l'angle culturel

Dr Dominique BAUDRIN, Médecin de santé publique, Membre de l'Association Partage Santé

Restitution des points de vue sous l'angle philosophique et éthique

Marc GRASSIN, Docteur en éthique médicale, Co-directeur, Institut Vaugirard





Vendredi 10 novembre

ATELIER 2

RELATIONS VILLE-HÔPITAL « PHASE 2 DU GHT » QUELLE OUVERTURE DES GHT SUR LEUR ENVIRONNEMENT ?

Avec le soutien de
 **NOVARTIS**

Modérateur : Bruno FAULCONNIER, Directeur, CH de Niort

**Auditorium
M. Crépeau**

Innovation phare de la loi de modernisation de notre système de santé, le Groupement hospitalier de territoire (GHT) a pour objectif d'assurer un égal accès à des soins sécurisés et de qualité pour les patients du territoire de chaque groupement. Le renforcement des coopérations s'envisage dans une vision partagée non seulement de l'offre de soins, mais aussi (et surtout ?) de la demande. Dès lors, un décloisonnement Ville-Hôpital s'impose afin d'articuler les projets de santé territorialisés.

Dans sa plateforme, la FHF a affirmé sa conviction que la mise en œuvre des GHT et les réflexions sur les projets médicaux doivent s'accompagner d'une réflexion conjointe avec les représentants de la médecine de ville, sur les moyens communs d'amélioration du parcours patient. Le GHT ne devrait-il pas être rebaptisé GST (Groupement de santé de territoire) ?

Ville/Hôpital : un engagement en commun au sein du GHT et de la CPTS regroupés dans une même démarche

Dr Philippe VOLARD, Président de CME, CH Niort

Dr Roland BONNIN, Président du Conseil Département de l'Ordre des Médecins des Deux-Sèvres

Projet de Communauté Professionnelle Territoriale de Santé du Bassin de Castres-Mazamet

Pierre PINZELLI, Directeur, CHIC Castres-Mazamet

Programme Master class Île de France : filière de soin insuffisance cardiaque

Jean-Michel MAROT, Directeur régional des relations institutionnelles et économiques - Nouvelle-Aquitaine - Novartis

ATELIER 3

PSYCHIATRIE : ISOLEMENT ET CONTENTION

Modérateur : Dr Mélanie VOYER, Psychiatre, CH Henri Laborit, Poitiers

Salle Héron

Les pratiques d'isolement dans des chambres dédiées, voire de contention au sein des établissements assurant des soins psychiatriques doivent être utilisées en dernier recours lorsqu'aucune autre mesure n'a été efficace ; ces pratiques entraînent pour les personnes qui y ont été confrontées un traumatisme parfois à très long terme.

Afin d'encadrer plus strictement ces pratiques la Loi du 26 janvier 2016 (article 72), l'instruction du 29 mars 2017 et les recommandations préconisées par la HAS obligent la mise en place de mesures précises (registre, rapport annuel, entretien systématique en fin d'isolement...) et invitent les soignants à modifier leurs pratiques cliniques.

Cet atelier se propose d'échanger à partir des dispositions mises en place dans différents établissements de la région.

Du soin bienveillant ou soin sécurisé et aseptisé

Dr Komivi AZORBLY, Psychiatre, CHS de Pau

Approche qualitative de la contention physique en psychiatrie

Dr Raphaël CARRE, Psychiatre, CHS Gérard Marchant, Toulouse

Impact de la Loi : de la réglementation aux changements des pratiques soignantes

Dr Sylvie PERON, Président de CME, CH Henri Laborit, Poitiers

Jean-François BRETAGNON, Directeur des soins, CH Henri Laborit, Poitiers



Vendredi 10 novembre

ATELIER 4 RESSOURCES HUMAINES, PARTAGE D'EXPÉRIENCE SUR LE RECRUTEMENT ET LA FIDÉLISATION

Modérateur : Christine DIEBOLT, Directrice, CH de St Gaudens, Hôpitaux de Luchon

Salle Eider

Recruter dans de nombreuses spécialités médicales (pédiatres, obstétriciens, réanimateurs, radiologues, etc.) et dans certains métiers paramédicaux (orthophonistes, kinésithérapeutes, ergothérapeutes) est devenu pour beaucoup d'hôpitaux un défi permanent et très difficile à relever.

Garder ces professionnels alors que l'offre et la demande sont totalement déséquilibrées est tout aussi problématique.

Sans prétendre apporter de solution magique, cet atelier a pour objectif un partage d'expériences autour des initiatives les plus novatrices en particulier dans le cadre des GHT.

Stéphanie CAZAMAJOUR, Directrice des ressources humaines, CH de Libourne
Isabelle DESCAMPS, Déléguée régionale, ANFH

Catherine PAIN, Directrice des ressources humaines, Directrices des affaires médicales, CH de Périgueux

Marc REYNIER, Directeur des affaires médicales, CHU de Toulouse

Jean-François VINET, Directeur, CH de Pau

11h00 - 11h30 **Pause et visite de l'exposition**

11h30 - 12h30 ACTUALITÉS

Auditorium
M. Crépeau

Denis VALZER, Conseiller « Appui aux Fédérations régionales » auprès du Délégué Général FHF

12h45 - 14h30 **Aquarium de La Rochelle :
déjeuner au restaurant précédé d'une courte visite**
Sur inscription

14h30 **CLÔTURE DU CONGRÈS**



▶ Partenaires

Avec le soutien de :



abbvie



AIA ASSOCIÉS



UNION POPULAIRE AGITARE COÛTE A L'AVANCE! PROFITER DES FORCES. MULTIPLIER LES CHANCES.



Bristol-Myers Squibb



CHAMBRE PROFESSIONNELLE DE LA MEDIATION ET DE LA NEGOCIATION

dalkia GROUPE EDF

edeis L'ingéniosité opérationnelle

EIFFAGE CONSTRUCTION



ENGIE Cofely



happytal LE CONFORT EN PLUS

JANSSEN PHARMACEUTICAL COMPANIES OF Johnson & Johnson

KPMG



BANQUE ET CITOYENNE



MAINCARE SOLUTIONS

MEDASYS a Dedalus company



MNH GROUP

NOVARTIS



Relais H café tout simple, tout bon



SANOFI

sham PAR FAIGNE PLUS QUE L'ASSURANCE

Silpe Informatique hospitalière

sodexo SERVICES DE QUALITÉ DE VIE

sofaxis L'EXPERT EN ASSURANCE DU RISQUE TECHNOLOGIQUE

SOFTWAY MEDICAL



UniHA

► Informations pratiques

ACCUEIL SUR PLACE

► Organisation générale et logistique

Delphine GUILGOT et Virginie ROY
06 80 35 15 51

► Partenariat

Guilène VALETTE : 07 87 78 02 35

le port du badge est obligatoire
dans l'enceinte du congrès.

L'accès aux sessions est réservé
aux participants inscrits

TAXI

► Abeilles Taxi - La Rochelle : 05 46 41 22 22

► ABC Radio Taxi : 05 46 42 22 00

► Allo Taxi 17 : 06 20 19 63 30



Accédez directement au site internet du congrès en scannant ce QR Code

Ou en vous connectant sur : www.congres-interregional-fhf.com



Congrès organisé par :

COMM Santé ♦ PARIS / BORDEAUX

76, rue Marcel Sembat - 33323 BÈGLES Cedex - Tél. +33 (0)5 57 97 19 19

Découvrez-nous sur : www.comm-sante.com

COMM Santé

Agence d'influence positive